



# DASAR DASAR

# manajemen

H. Aep Saepurohman, S.Ag., M.Si., MCE



# **DASAR-DASAR MANAJEMEN**

H. Aep Saepurohman, S.Ag., M.Si., MCE



## UU No 28 tahun 2014 tentang Hak Cipta

### **Fungsi dan sifat hak cipta Pasal 4**

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

### **Pembatasan Pelindungan Pasal 26**

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

Penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;

Penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;

Penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan Fonogram yang telah dilakukan Pengumuman sebagai bahan ajar; dan

Penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

### **Sanksi Pelanggaran Pasal 113**

Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).

Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

# **DASAR-DASAR MANAJEMEN**

Nama Penulis :

**H. Aep Saepurohman, S.Ag., M.Si., MCE**

Editor :

Ahmad Hinayatullohi, M.Pd

Ukuran :

210 hal, Uk: 17.5x25 cm

ISBN :

**No ISBN**

Cetakan Pertama :

**September 2023**

Hak Cipta 2023, Pada Penulis

---

Isi diluar tanggung jawab percetakan

---

**Copyright © 2023 by Balai Literasi Bangsa**

All Right Reserved

Hak cipta dilindungi undang-undang  
Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau  
memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini  
tanpa izin tertulis dari Penerbit.

## **BALAI LITERASI BANGSA**

Jl. Swastibrata Brajan Kidul RT/RW 01/01 Brajan,  
Tamantirto, Kasihan, Bantul, DIY, 55184

Telp. +6282330966245

WhatsApp: [wa.me/6282328027070](https://wa.me/6282328027070)

Website: [www.penerbitliterasibangsa.com](http://www.penerbitliterasibangsa.com)

E-mail: [penerbitliterasibangsa@gmail.com](mailto:penerbitliterasibangsa@gmail.com)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas limpahan karunia dan rahmatnya, penulis bisa menyelesaikan buku ajar yang berjudul “Dasar-Dasar Manajemen”. Tak lupa penulis juga ucapkan terima kasih kepada keluarga, kolega, dan seluruh pihak yang terlibat dalam penyusunan buku ini baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis berharap buku ini dapat memberikan kontribusi bagi perkembangan Pendidikan di Indonesia, terutama dalam hal pengelolaan Pendidikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa di dalam buku ini banyak terdapat kekurangan

dan jauh dari kata sempurna. Oleh sebab itu, kami mengharapkan adanya kritik dan saran demi perbaikan kedepannya, mengingat tidak ada sesuatu yang sempurna tanpa saran yang membangun. Mudah-mudahan buku ini bisa dipahami bagi siapapun yang membacanya.

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>BAB I</b> .....	1
<b>KONSEP DASAR MANAJEMEN</b> .....	1
A.    Pengertian Manajemen.....	1
B.    Fungsi -fungsi manajemen.....	7
C.    Prinsip-prinsip manajemen.....	11
D.    Fokus Garapan Manajemen .....	24
<b>BAB II</b> .....	31
<b>PERKEMBANGAN PEMIKIRAN MANAJEMEN</b> .....	31
<b>BAB III</b> .....	40
<b>PERENCANAAN DALAM MANAJEMEN</b> .....	40
A.    Pengertian Dasar Perencanaan.....	40
B.    Perencanaan Pendidikan.....	44

C.	Proses Perencanaan Pendidikan .....	47
D.	Ruang Lingkup Perencanaan.....	50
E.	Prinsip-Prinsip Perencanaan Pendidikan .....	54
<b>BAB IV .....</b>		<b>59</b>
<b>PENGORGANISASIAN PENDIDIKAN .....</b>		<b>59</b>
A.	Pengertian Organisasi.....	59
B.	Tujuan dan Manfaat Organisasi Pendidikan .....	62
C.	Proses Pengorganisasian.....	63
D.	Jenis-Jenis Organisasi.....	65
E.	Organisasi Penyelenggara Pendidikan	69
<b>BAB V .....</b>		<b>72</b>
<b>KOMUNIKASI DALAM ORGANISASI .....</b>		<b>72</b>
A.	Pengertian Komunikasi Organisasi.....	72
B.	Pentingnya Komunikasi dalam Organisasi .....	75

C.	Pola komunikasi Organisasi.....	77
D.	Fungsi Komunikasi dalam Orgnasiasi	84
E.	Tujuan Komunikasi Organisasi.....	86
F.	Hambatan Komunikasi dalam Organisasi .....	87
G.	Gaya Komunikasi dalam Organisasi...	90
<b>BAB VI.....</b>		<b>98</b>
<b>KOMITMEN ORGANISASI .....</b>		<b>98</b>
A.	Pengertian Komitmen Organisasi .....	98
B.	Dimensi Komitmen Organisasi.....	102
C.	Manfaat Komitmen Organisasi.....	106
D.	Faktor yang Mempengaruhi Komitmen Organisasi .....	108
E.	Cara Membangun Komitmen Organisasi .....	110
<b>BAB VII .....</b>		<b>114</b>
<b>PENGAMBILAN KEPUTUSAN .....</b>		<b>114</b>

A.	Pengertian pengambilan keputusan..	114
B.	Dasar Pengambilan Keputusan .....	118
C.	Jenis-jenis pengambilan keputusan .	122
D.	Model-model pengambilan keputusan 123	
E.	Faktor yang mempengaruhi pengambilan keputusan.....	126
<b>BAB VIII .....</b>		<b>129</b>
<b>FUNGSI PENGARAHAN DALAM MANAJEMEN .....</b>		<b>129</b>
A.	Pengertian Pengarahan ( <i>Directing</i> ).....	129
B.	Tujuan pengarahan .....	130
C.	Manfaat pengarahan .....	133
D.	Syarat Pengarahan.....	135
<b>BAB IX.....</b>		<b>137</b>
<b>FUNGSI PENGENDALIAN DALAM MANAJEMEN.....</b>		<b>137</b>

A.	Pengertian Pengendalian ( <i>Controlling</i> )	
		137
B.	Langkah-langkah pengendalian dan pengawasan.....	139
C.	Bentuk-Bentuk Pengendalian atau Pengawasan.....	140
D.	Tipe-Tipe Pengendalian atau Pengawasan	
		143
E.	Kegiatan Pengendalian atau Pengawasan.....	144
<b>BAB X</b> .....		147
<b>FUNGSI EVALUASI DALAM MANAJEMEN</b>		147
A.	Pengertian Evaluasi.....	147
B.	Jenis Evaluasi .....	152
C.	Fungsi Evaluasi.....	157
D.	Tahapan Evaluasi.....	159
<b>BAB XI</b> .....		161

## **FUNGSI PELAPORAN DALAM MANAJEMEN**

..... 161

A. Pengertian Pelaporan ..... 161

B. Fungsi - fungsi pelaporan..... 166

C. Manfaat Pelaporan ..... 169

## **BAB XII ..... 171**

## **KONSEP DASAR MANAJEMEN PENDIDIKAN**

..... 171

A. Pengertian Manajemen Pendidikan.... 171

B. Sejarah Manajemen Pendidikan..... 174

C. Fungsi Manajemen Pendidikan..... 179

D. Prinsip Manajemen pendidikan ..... 186

## **DAFTAR PUSTAKA..... 188**

## **PROFIL PENULIS ..... 195**



# manajemen

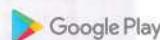
Konteks dasar-dasar manajemen yakni berupa sebuah aturan pokok yang digunakan sebagai pedoman pelaksanaan organisasi. Sifat prinsip-prinsip manajemen di sini adalah fleksibel, sesuai dengan kondisi dan situasi organisasi dan pola manajemen yang diterapkan. Penggunaan prinsip-prinsip manajemen juga tidak kaku dan baku, harus berdasarkan teori-teori. Tetapi tergantung dengan pengalaman yang dimiliki dan berkembang sesuai dengan kebutuhan organisasi. Prinsip-prinsip manajemen digunakan untuk memberikan arahan dan kemudahan dalam melaksanakan aktivitas organisasi sehingga dapat menghasilkan kinerja yang efektif, efisien dan produktif. Dengan prinsip-prinsip manajemen tersebut, kesalahan dan tumpang tindih tugas dapat dieliminir, sehingga tercipta harmoni organisasi. Praktik manajemen sejalan telah dilakukan sejak manusia belum mengenal ilmu ini secara resmi.



**Literasi Bangsa**

Bersama Menceritakan Kehidupan Bangsa

Jl. Sreartiradja, Duren Kaya, RT. 01, RW. 01, Grogol, Tomarekto  
Kec. Kaelan, Kab. Bantul, Yogyakarta (5584)



ISBN 978-623-8407-03-3



9 786238 407033