



MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI

**Dr. A'rasy Fahrullah, S.Sos., M.Si. | Dr. H. Moch. Khoirul Anwar, S.Ag., MEI.
Dr. Sri Abidah Suryaningsih, S.Ag., M.Pd. | Dr. Moh Farih Fahmi, S.Pd., M.Pd.
Irfan Ramis, S.E., M.E.**

**Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-undang Nomor 28 Tahun 2014
tentang Hak Cipta**

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI

Dr. Arasy Fahrullah, S.Sos., M.Si.

Dr. H. Moch. Khoirul Anwar, S.Ag., MEI.

Dr. Sri Abidah Suryaningsih, S.Ag., M.Pd.

Dr. Moh Farih Fahmi, S.Pd., M.Pd.

Irfan Ramis, S.E., M.E.

MANAJEMEN SUMBER DAYA INSANI

Penulis: Dr. Arasy Fahrullah, S.Sos., M.Si.

Dr. H. Moch. Khoirul Anwar, S.Ag., MEI.

Dr. Sri Abidah Suryaningsih, S.Ag., M.Pd.

Dr. Moh Farih Fahmi, S.Pd., M.Pd.

Irfan Ramis, S.E., M.E.

Editor: Tim Redaksi Balai Literasi Bangsa

Layout: Tim Redaksi Balai Literasi Bangsa

Desain Cover: Tim Redaksi Balai Literasi Bangsa

ISBN: 978-623-8407-29-3

Copyright © 2024

viii + 187 hlm ; 14,8 cm x 21 cm

@Hak Cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak karya tulis ini tanpa izin dari penerbit.

Diterbitkan oleh:

CV. Balai Literasi Bangsa

(Anggota IKAPI BLB No. 182/DIY/2023)

Pracetak&Dicetak oleh:

Penerbit Balai Literasi Bangsa

Email: penerbitliterasibangsa@gmail.com

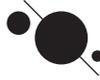
Website: <https://literasibangsa.com/>

Instagram: [instagram.com/penerbitliterasibangsa/](https://www.instagram.com/penerbitliterasibangsa/)

Jalan Swastibrata, RT.1, Brajan Kidul, Brajan, Kasihan, Bantul,

Daerah Istimewa Yogyakarta, 55184

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur senantiasa terpanjatkan kehadiran Allah SWT, Tuhan semesta alam atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga kami tim penulis buku ini dapat menyelesaikan penyusunan buku dengan judul “Manajemen Sumber Daya Insani”. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Buku ini kami susun dengan tujuan untuk memberikan pemahaman yang komprehensif tentang manajemen sumber daya manusia (MSDM) dalam organisasi lembaga keuangan syariah. Kami menyadari bahwa SDM merupakan aset terpenting bagi setiap organisasi, termasuk lembaga keuangan syariah. Oleh karena itu, pengelolaan MSDM yang efektif dan efisien menjadi kunci utama dalam mencapai kesuksesan organisasi.

Dalam buku ini, kami membahas berbagai aspek penting terkait pengelolaan MSDM dalam organisasi lembaga keuangan syariah, mulai dari urgensinya dalam Islam, peran strategisnya, hingga berbagai praktik terbaik dalam perencanaan, rekrutmen, seleksi, penempatan,

pengembangan karir, kompensasi, evaluasi kinerja, dan manajemen konflik. Kami juga membahas tentang etos dan budaya kerja yang ideal bagi MSDM di lembaga keuangan syariah, serta pentingnya penerapan asuransi syariah sebagai bentuk perlindungan bagi karyawan.

Kami berharap buku ini dapat menjadi sumber informasi yang bermanfaat bagi para praktisi, akademisi, dan mahasiswa yang ingin mempelajari tentang pengelolaan MSDM dalam organisasi lembaga keuangan syariah. Kami juga berharap buku ini dapat memberikan kontribusi yang berarti dalam pengembangan SDM di industri keuangan syariah di Indonesia.

Kami menyadari bahwa buku ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kami mohon maaf atas segala kekurangan dan kesalahannya. Kritik dan saran yang membangun dari pembaca sangat kami harapkan demi perbaikan buku ini di masa depan.

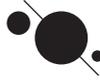
Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan buku ini. Semoga Allah SWT membalas kebaikan mereka dengan pahala yang berlipat ganda.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Tim Penulis,

(Para Dosen Program Studi Ekonomi Islam, Fakultas
Ekonomika dan Bisnis, Universitas Negeri Surabaya)

DAFTAR ISI



KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
PERAN STRATEGIS SUMBER DAYA INSANI (DR. A'RASY FAHRULLAH, S.SOS., M.SI.)	1
URGENSI MANAJEMEN DALAM ISLAM (DR. H. MOCH. KHOIRUL ANWAR, S.AG., MEI.)	11
ORGANISASI LEMBAGA KEUANGAN SYARIAH (DR. SRI ABIDAH SURYANINGSIH, S.AG., M.PD.).....	13
ETOS DAN BUDAYA KERJA SDI (DR. MOH FARIH FAHMI, S.PD., M.PD.)	28
PERENCANAAN DAN PEREKRUTAN SUMBER DAYA INSANI (IRFAN RAMIS, S.E., M.E.)	58
SELEKSI DAN PENEMPATAN (DR. A'RASY FAHRULLAH, S.SOS., M.SI.).....	70
KONTRAK DAN PERJANJIAN SUMBER DAYA INSANI (DR. H. MOCH. KHOIRUL ANWAR, S.AG., MEI.).....	87
MENGELOLA DAN MENGEMBANGKAN KARIR SUMBER DAYA INSANI (DR. SRI ABIDAH SURYANINGSIH, S.AG., M.PD.)	106

PENYESUAIAN, PENYELESAIAN DAN MUTASI MUTU SDI (DR. MOH FARIH FAHMI, S.PD., M.PD.)	124
PEMBERIAN KOMPENSASI (IRFAN RAMIS, S.E., M.E.)	143
EVALUASI KINERJA DAN PHK (DR. A'RASY FAHRULLAH, S.SOS., M.SI.)	151
KENDALA PENILAIAN KINERJA (DR. H. MOCH. KHOIRUL ANWAR, S.AG., MEI.)	155
MANAJEMEN KONFLIK (DR. SRI ABIDAH SURYANINGSIH, S.AG., M.PD.)	163
ASURANSI SYARIAH (DR. MOH FARIH FAHMI, S.PD., M.PD.)	172
DAFTAR PUSTAKA.....	184